

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2022

O presente documento tem por objetivo apresentar o relatório de atividades desenvolvidas pela organização no período de janeiro a Dezembro de 2022.

## **SOBRE O INSTITUTO**

O Instituto Max Fabiani é uma organização sem fins lucrativos fundada em 2020 que tem por objetivo apoiar o desenvolvimento de projetos relacionados às principais causas soicoambientais que demandam atenção no Brasil atualmente e no futuro.

O histórico filantrópico do Instituto vem desde muito antes de sua fundação a partir das ações beneficentes realizadas pela família Fabiani ao longo de suas vidas.

Dentre tantas causas apoiadas, a Educação, a Assistência Social e a Saúde, através de investimento financeiro, eram as que mais recebiam atenção para que os projetos apoiados pudessem ser aprimorados e contribuir para a superação de problemas relacionados à estas temáticas em diversas regiões no Brasil.

Com o passar dos anos, a família compreendeu a importância de que as ações sociais desempenhassem um papel ainda mais estratégico para os territórios em que atuavam.

Visualizaram a necessidade de centralizar o desejo de transformação na criação de um **Instituto** que pudesse promover e apoiar projetos e programas mais estratégicos para uma transformação sistêmica na sociedade através de investimento social privado.

Em 2020 foi dado início a história do Instituto Max Fabiani, com o objetivo de transformar territórios por meio da **Educação, Assistência Social, Saúde e Sustentabilidade**.

## METODOLOGIA

O IMF de acordo com o seu Estatuto Social, tem por finalidade e objeto social promover o acesso à população em geral, inclusive aqueles com maior vulnerabilidade socioeconômica aos seus direitos sociais, dentre eles a Educação, Saúde, Assistência Social, Cultura e Desporto, Inovação Tecnológica etc.

Somos prioritariamente um *grantmaker*, ou seja, investimos de maneira estruturada em outras organizações da sociedade civil (preferencialmente) que desenvolvam projetos/ações que possuam sinergias com os nossos propósitos, metas e resultados de impacto esperados.

A partir dessa estratégia, entendemos que além de apoiarmos diretamente o desenvolvimento de projetos que visem o enfrentamento dos principais desafios relacionados as causas sociais prioritárias do Instituto, fortaleceremos o ecossistema de impacto do terceiro setor, contribuindo com recursos financeiros e intelectuais para que este setor tão importante na oferta e implementação de políticas públicas continue fortalecido em seu papel.

Dentre tantas possibilidades de atuação diante de um país com diversos desafios sociais, o IMF optou por uma segmentação nas áreas de atuação para os próximos anos, atuando, sendo estas:

### **ASSISTÊNCIA SOCIAL | EDUCAÇÃO | SUSTENTABILIDADE | SAÚDE**

Para termos uma atuação coerente e que realmente consiga dar conta dessas áreas, definimos 2 estratégias de atuação:

1. *Emergencial Assistencialista*: Atendendo às demandas de alívio imediato com resultados de curto prazo. Ex: Alívio a fome; amparo às pessoas em situação de rua; calamidade; infraestrutura.
2. *Estratégica e Sistêmica*: Atendendo a desafios complexos da sociedade e que irão demandar projetos mais longos com resultados de médio/longo

prazo. Ex: Capacitações e formação continuada; desenvolvimento de pesquisas e conteúdo; diagnósticos e desenvolvimento territorial.

Atualmente o IMF aloca seus recursos financeiros em projetos e iniciativas que contemplem as 4 áreas de atuação. De acordo com as estratégias definidas internamente o Instituto irá desenvolver parcelas maiores de investimento para as áreas de Assistência Social e Educação que são os setores pelos quais serão desenvolvidos mais projetos.

Desde o início das atividades até o momento, a repartição dos recursos encontra-se da seguinte forma:



## ATIVIDADES

O ano de 2022 foi marcado pela estruturação interna do IMF. Empenhamos esforços na criação do nosso Planejamento Estratégico, da aproximação de outras organizações do ecossistema de impacto no Brasil e do apoio a novos projetos.

Dentre tantos acontecimentos importantes, destacamos o nosso avanço do ponto de vista estrutural. Da concepção de time até as métricas de impacto,

o IMF hoje está em plena condição de operar e gerar impacto positivo na vida de muitas pessoas.

## 1. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Criamos a nossa Teoria da Mudança que elucida de que forma o Instituto Max Fabiani pretende gerar os resultados específicos de curto, médio e longo prazo por meio de uma sequência lógica de resultados intermediários (Breuer et al., 2016).

Atualmente contamos com 4 Programas Estruturantes desenhados com base nas áreas de atuação do IMF bem como na estratégia de Impacto que pretendemos gerar na sociedade.

Cada Programa Estruturante possui objetivos e resultados próprios, porém fazem parte de uma mesma lógica de impacto, portanto todos os projetos apoiados pelo IMF devem de alguma maneira estar representados por um (ou mais de um) Programa Estruturante.

### 1. PAAS - Programa de Apoio à Assistência Social

Objetivo Principal: Apoiar na promoção da garantia do acesso aos direitos fundamentais das pessoas

### 2. PAPCQ - Programa de Apoio à Pesquisa e Conteúdo de Qualidade

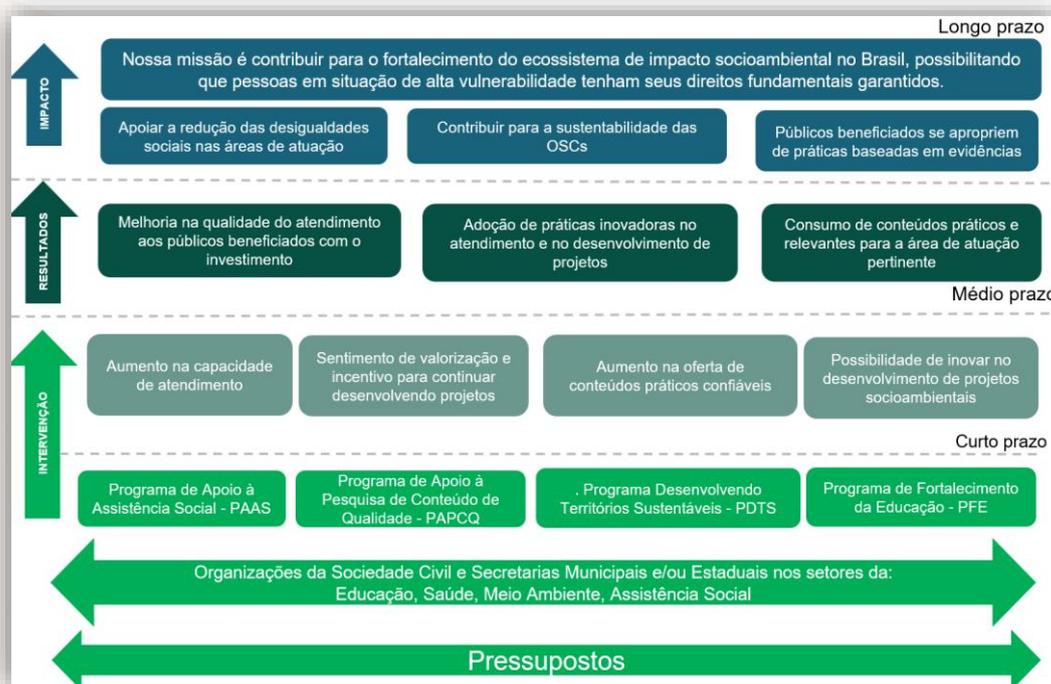
Objetivo Principal: Contribuir para disseminação de informação e conteúdo não-acadêmico útil para gerar transformações socioambientais

### 3. PDTS - Programa Desenvolvendo Territórios Sustentáveis

Objetivo Principal: Territórios percebam o potencial da atuação colaborativa e possam se desenvolver de maneira sustentável e qualificada

### 4. PFE - Programa de Fortalecimento da Educação

Objetivo Principal: Contribuir para o fortalecimento da qualidade da educação pública



Para alcançar a versão final da Teoria da Mudança foram feitos movimentos de aproximação com atores e realidades distintas, desde assistentes sociais, especialistas em Educação, Saúde e Sustentabilidade até organizações que implementam e/ou financiam projetos nessas áreas. Bem como dialogar com gestores públicos de tais áreas para diagnosticar quais seriam de fato as prioridades que deveriam ser olhadas nesse momento.

Após essa convergência aos reais problemas, iniciou-se uma nova rodada de seleção de projetos e organizações que necessitariam de apoio para 2022 em diante.

## 2. COMUNICAÇÃO E IDENTIDADE VISUAL

Como parte da estruturação, demos um passo importante de criação da nossa identidade visual e as ferramentas de comunicação com o restante do setor.

Contamos com o apoio de um especialista em web design e com vasta experiência no terceiro setor, que foi fundamental para chegarmos ao nosso

logo que conseguiu expressar em uma imagem o passado, presente e futuro de tudo que o IMF representa.

Com o formato de um coração e uma mão, nosso logo representa o real significado da palavra "Filantropia" que é o amor pela humanidade, sem olhar a quem. As cores representam a bandeira do Brasil demonstrando que a nossa atuação será em todo o território nacional, pautada nos desafios brasileiros e na constante busca pelo desenvolvimento social.



A partir disso, demos início a entrada no mundo digital por meio da criação do nosso website, página do Instagram e LinkedIn que já contam com mais de 120 seguidores sem termos desempenhado nenhuma estratégia de divulgação até o momento.



### 3. PROJETOS APOIADOS

Ao longo do ano, paralelamente ao processo de estruturação interna, selecionamos organizações que nos procuraram em busca de apoio financeiro e intelectual para conseguirem desempenhar seus projetos aprimorando a qualidade, acesso e novas atividades.

<b>Associação Missão Belém</b>	
O que faz	<a href="#">Obra religiosa</a> que acolhe pessoas de altíssima vulnerabilidade em estado de rua. São acompanhados, assistidos e ajudados de forma totalmente gratuita, e recebem não somente o alimento material e os cuidados físicos necessários, mas sobretudo o novo sentido da vida.
Desafio	Devido ao cenário de aumento constante da desigualdade social no Brasil e somados aos impactos da pandemia, o aumento no número de pessoas em situação de rua tem sido um alarme para a sociedade. Com o aumento no número de membros, dentre eles pessoas com a saúde extremamente comprometidas, os voluntários não conseguiam dar conta na manutenção diária no que se refere a higiene. Não possuíam estrutura adequada de lavanderia que desse conta do volume de roupas que precisam ser lavadas diariamente devido a condição de saúde dos moradores. Além disso para angariar fundos a organização conta com um bazar de roupas que também precisam passar por um processo de higienização antes de ir para a venda.
Apoio Oferecido	Realizamos a doação de 2 equipamentos de lavanderia (lavadora e secadora) industrial bem como a instalação das mesmas. Essa medida emergencial ajudou a organização a reduzir custos e aprimorar a qualidade no atendimento dos moradores que ali residem. Por se tratar de equipamentos de alto custo, a organização não possuía condições de arcar com essa aquisição. Para 2023 a parceria irá ser mantida, porém de outra forma.

<b>Instituto Hera Artemisul (Casa da Mulher Paulista)</b>	
O que faz	O Instituto Hera Artemisul promove a autonomia feminina, prevenção e erradicação de todas as formas de violência contra as mulheres e luta por uma sociedade justa e igualitária. Oferecem atendimento psicológico/social/jurídico de mulheres, adolescentes e crianças em situação de violência doméstica/intrafamiliar e de gênero.

### Instituto Hera Artemisul (Casa da Mulher Paulistana)

Desafio	Existia uma fila de espera para uma das oficinas oferecidas às mulheres acolhidas pela instituição. Além da formação e ocupação o curso possibilita que os materiais produzidos na oficina de corte e costura sejam utilizados em outros projetos que beneficiam outras realidades.
Apoio Oferecido	Apoio financeiro mensal de caráter institucional para ser utilizado para cobrir custos fixos e poder redirecionar demais recursos obtidos para aprimoramento interno, aumento da capacidade e continuidade nos projetos em andamento. Além disso foi possível aumentar a turma de corte e costura com a compra de 5 novas máquinas. Esse apoio possibilitou a ampliação e a continuidade de projetos importantíssimos como o <a href="#">Fios de Berenice</a> e o <a href="#">Tecendo Vidas</a> .

### Hospital Beneficente de Rio Brilhante

O que faz	A Associação Beneficente de Rio Brilhante - ABRB (Hospital de Rio Brilhante) é reconhecida como uma Entidade Beneficente de Assistência Social na Área de Saúde, que presta serviços de saúde a toda população de Rio Brilhante e região há décadas.  Atualmente 95% do seu atendimento é destinado ao Sistema Único de Saúde (SUS) recebendo e acolhendo pessoas de toda a região. Por isso a ABRB está com um projeto em andamento para a ampliação do seu espaço e conseqüentemente o seu atendimento.
Desafio	Atualmente a ASSOCIACAO BENEFICENTE DE RIO BRILHANTE tem um consumo médio de 24.500 kWh/mês a um custo de R\$ 1,05/kwh, o que representa uma despesa mensal média de R\$ 25.740 reais. Com a implantação da usina de geração solar fotovoltaica, a conta de energia passará aproximadamente de R\$ 6.500,00 reais (usando o valor da tarifa de demanda de R\$22,00/kW estimada), o que irá representar uma economia mensal média de R\$ 19.500,00.  A partir do momento em que for efetivada a ampliação do hospital, o consumo médio de energia, se confirmada a estimativa feita, elevaria para 33.075 kWh/mês o que iria representar uma despesa mensal de R\$34.729,00.
Apoio Oferecido	Doação de um sistema de energia solar e instalação completa da rede para o Hospital, de maneira que tal implementação além de reduzir consideravelmente a emissão de carbono uma vez que não estaria mais dependendo da queima de combustível fóssil e biomassa para a geração

### Hospital Beneficente de Rio Brilhante

de energia, reduziria o custo médio mensal com a conta de luz, podendo reinvestir esse recurso em melhorias no atendimento à população vulnerável que utiliza dos serviços hospitalares. Como o sistema a ser doado já prevê esta expansão, o valor mensal pago, mesmo com a expansão, continuará sendo por volta de R\$6.500,00, o que irá representar uma economia média de R\$28.000,00/mês, ou R\$ 336.000,00 por ano.

## REGISTROS DE 2022

### Casa da Mulher Paulista – Oficina de Corte e Costura



### Associação Missão Belém – Novo Espaço de Lavanderia Industrial



## PLANOS FUTUROS

A partir de 2023 o IMF centralizará a atuação em 2 aspectos que devem ocorrer simultaneamente, quais sejam:

1. Seleção e Apoio a novos projetos: Até esse momento, o IMF tem tido postura ativa em busca de novos projetos. Esperamos que nos próximos anos possamos estar ainda mais estruturados no que se refere a nossa reputação dentro do ecossistema de impacto brasileiro de modo que possamos desenvolver nossos próprios editais de projetos anuais bem como sermos procurados organicamente por outras organizações implementadoras ou financiadoras de projetos sociais sinérgicos aos do IMF;

Para 2023 já existem 5 iniciativas em processo de formalização nas áreas da Assistência Social e Educação, quais sejam: a) Espaço Educacional Quilombo Guarani; b) Associação Acolher para a Vida; c) Associação Missão Belém; d) Escola dos Sonhos e nosso primeiro programa educacional de longo prazo que será realizado com a rede educacional de Maracaju, MS com o apoio da Associação Nova Escola.

2. Governança e monitoramento: Para darmos conta dos projetos futuros, iremos visitar nossa estrutura interna de operação de maneira a ampliar o time, quando necessário, bem como contar com apoio de outros atores nos processos de monitoramento e avaliação e de agentes locais de mobilização.

## **QUEM FAZ O INSTITUTO MAX FABIANI**

### **Membros do Conselho Diretor**

Creuza Fabiani – Presidente

Luciana Fabiani – Vice-presidente

Luca Fabiani – Conselheiro

John Garcia – Conselheiro

### **Equipe Interna de Operação**

Raphael Borella – Gestão Institucional

Tereza Cristina – Administrativo

### **Equipe Externa de Apoio**

Régis Vilas Boas - Jurídico

Micilene Soares – Departamento Pessoal

Delcio Ribeiro – Contabilidade

Cristina Lourenço - Fiscal

Wiram Barbosa – Tecnologia de Informação

Nadja – Manutenção dos Espaços